

CARTILHA

# GESTÃO DO ESPORTE NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS - GEEM



Instituto de Pesquisa  
**INTELIGÊNCIA  
ESPORTIVA**

CURITIBA, MARÇO DE 2021

## **RESPONSÁVEIS TÉCNICOS**

Fernando Marinho Mezzadri

Amanda Chagas

Ana Paula Cabral Bonin Maoski

Katia Bortolotti Marchi

Natasha Santos-Lise

Sabrina Furtado

Suélen Barboza Eiras de Castro

Taiza Daniela Seron Kiouranis

## **COLABORADORES**

Ana Paula de Jesus

Alejandro Antônio Ferreira Rezende

Braulio Humberto da Silva

Gabriela Caroline Alves Claudino

Isabella Guimarães Lima e Silva

Marcos Vinícius Galvão de Barros

Luiza Cupertino Xavier da Silva

# SUMÁRIO

<b>O QUE É O GEEM?</b>	<b>4</b>
<b>POR QUE PREENCHER O GEEM?</b>	<b>7</b>
<b>QUEM É RESPONSÁVEL POR PREENCHER O GEEM?</b>	<b>8</b>
<b>COMO ACESSAR O GEEM?</b>	<b>9</b>
<b>O QUE EU PRECISO SABER SOBRE CADA ABA DO GEEM?</b>	<b>10</b>
<b>1. Dados da entidade</b>	<b>11</b>
<b>2. Governança</b>	<b>13</b>
<b>3. Recursos Humanos</b>	<b>18</b>
<b>4. Política para o Esporte</b>	<b>21</b>
<b>5. Instalações</b>	<b>27</b>
<b>6. Cultura Esportiva</b>	<b>29</b>
<b>FIQUE ATENTO!</b>	<b>31</b>

## O QUE É O GEEM?

O **GEEM (Gestão do Esporte nos Estados e Municípios Brasileiros)** é um instrumento de pesquisa, de iniciativa do **Instituto de Pesquisa Inteligência Esportiva (IPIE)**. O objetivo do instrumento é levantar dados sobre a gestão do esporte nos estados e municípios, a fim de construir uma rede que auxilie no processo de estruturação e consolidação de políticas públicas nos três níveis de atendimento: (1) “Formação Esportiva”; (2) “Excelência Esportiva”; e (3) “Esporte para Toda a Vida”.

O GEEM está disponível para o preenchimento on-line e conta com seis dimensões:



1) **Dados da Entidade:** caracteriza e identifica a entidade responsável pela gestão do esporte, por meio de informações básicas de contato.



2) **Governança:** inclui questões a respeito de transparência, prestação de contas, equidade e democracia.



3) **Recursos Humanos:** caracteriza os gestores e o quadro funcional do órgão responsável pela gestão do esporte.



4) **Política para o Esporte:** compreende aspectos vinculados à legislação, recursos financeiros, gestão e articulação política.



5) **Instalações:** identifica os espaços e equipamentos disponibilizados para prática esportiva de crianças, adolescentes, jovens, adultos e idosos.



6) **Cultura Esportiva:** mapeia as modalidades esportivas ofertadas em cada município brasileiro<sup>1</sup>.

1. Mezzadri, Fernando Marinho et al. 2020. Gestão do esporte nos estados e municípios (GEM): apresentação de uma ferramenta voltada à Inteligência Esportiva no Brasil. Research, Society and Development, v. 9, n. 10. Disponível em: <<https://rsdjournal.org/index.php/rsd/article/download/8716/7709/121819>>

A análise do atendimento das políticas estaduais/municipais para o esporte baseou-se no documento do Sistema Nacional do Esporte (BRASIL, 2015)<sup>2</sup>. De acordo com este documento, é possível visualizar três níveis de atendimento, distintos entre si: (1) “Formação Esportiva”; (2) “Excelência Esportiva”; e (3) “Esporte para Toda a Vida”.

O nível “**Formação Esportiva**” oferta oportunidades de acesso à prática esportiva em suas diversas manifestações por meio de ações planejadas, inclusivas e lúdicas para crianças e adolescentes. Este nível de atendimento comporta os serviços de vivência, fundamentação, aprendizagem esportiva e fomento e difusão do conhecimento científico, tecnológico e de inovação.

O nível “**Excelência Esportiva**” compreende a prática sistematizada por meio do treinamento esportivo, nas diversas modalidades esportivas e paradesportivas. Neste nível, estão os serviços de especialização esportiva, aperfeiçoamento esportivo, alto rendimento, fomento e difusão do conhecimento científico, tecnológico e de inovação.

O nível “**Esporte para Toda a Vida**” caracteriza-se pela vivência do esporte com autodeterminação a partir do conhecimento esportivo adquirido, pela transmissão pedagógica crítica e assumida dentre os hábitos culturais saudáveis ao longo da vida. Este nível abrange os serviços de esporte e lazer, atividade física, aprendizagem esportiva para jovens e adultos e esporte competitivo ao longo da vida, além do fomento e difusão do conhecimento científico, tecnológico e de inovação.

A seguir você terá a oportunidade de visualizar as principais questões do instrumento, bem como as informações e documentos necessários para o preenchimento de cada dimensão, as quais estão separadas em diferentes abas, no [site](#).

Contudo, é importante destacar que caso você tenha alguma dúvida com relação ao preenchimento, nossa equipe está sempre disponível para auxiliá-lo por meio do e-mail: [inteligenciaesportiva@ufpr.br](mailto:inteligenciaesportiva@ufpr.br).

## POR QUE PREENCHER O GEEM?

Hoje, percebe-se a ausência de um banco de dados que contemple informações esportivas sobre os municípios e estados – assim como já existem o Datasus (Sistema de Informações da Saúde), o SEB (Sistema Educacional Brasileiro) e o Rede SUAS (Sistema Nacional de Informação do Sistema Único de Assistência Social), por exemplo.

O agrupamento, em uma única plataforma, dos dados relativos à estrutura, financiamento, desenvolvimento e avaliação de políticas públicas ofertadas pelos órgãos estaduais e municipais para crianças, adolescentes, jovens, pessoas com deficiência, adultos e idosos em diferentes dimensões esportivas, possibilita uma gestão pautada em dados e, portanto, mais efetiva.

O preenchimento do GEEM viabiliza que os diferentes gestores esportivos agrupem e acessem dados e evidências acerca da realidade do esporte em seu município, auxiliando na tomada de decisão e possibilitando, assim, a elaboração de políticas esportivas eficientes e relevantes para o contexto social no qual estão inseridas. A ideia é que esses dados e evidência possibilitem a realização de um diagnóstico em nível local.

Por exemplo: se eu consigo saber que tenho uma quantidade expressiva de quadras poliesportivas em minha cidade, posso priorizar outros gastos nos esportes, como a realização de um projeto para pessoas com deficiência. Ou, ainda, ao perceber a falta de capacitação dos profissionais no meu município, posso propor ações futuras nesse sentido. E, quem sabe, até compreender a abrangência das ações na comunidade da localidade, ao quantificar o número de beneficiários das ações esportivas.

Além de tudo isso, você pode acessar os dados do seu município quando quiser, por meio do banco de dados ou do **nosso BI**, que contém gráficos de todas as cidades participantes!

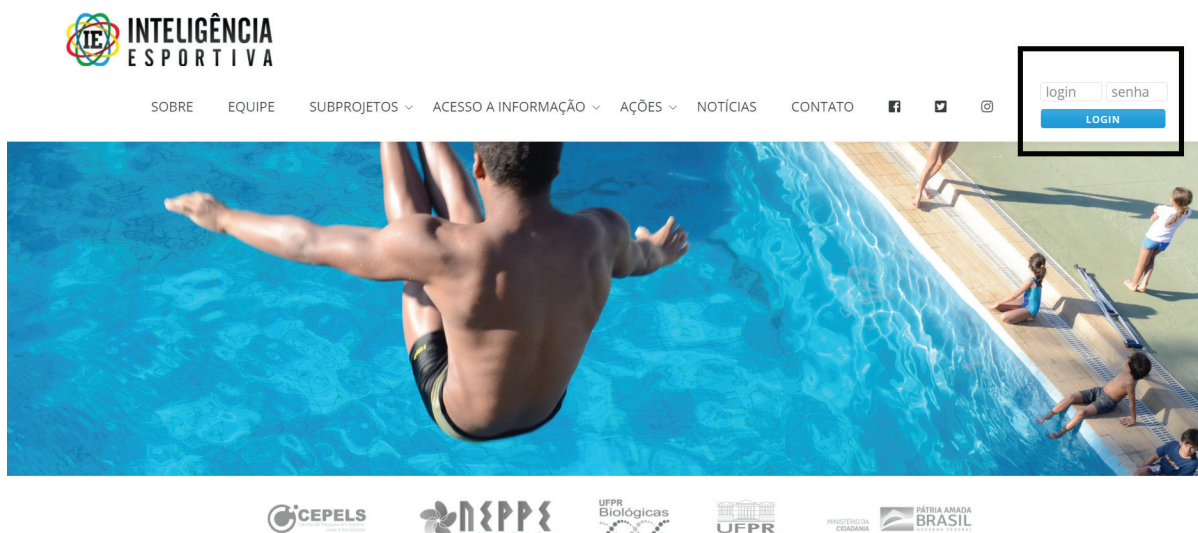
## QUEM É RESPONSÁVEL POR PREENCHER O GEEM?

O responsável pelo preenchimento é o/a gestor/gestora da entidade esportiva municipal. Cada cidade designa um gestor para realizar o preenchimento do cadastro. Caso haja alteração da pessoa responsável pelo cargo, também é possível realizar a alteração do cadastro no sistema. Neste caso, o diretor da regional em que se localiza a cidade, informará a equipe do Inteligência Esportiva por e-mail ([inteligenciaesportiva@ufpr.br](mailto:inteligenciaesportiva@ufpr.br)). A atualização dos dados acontecerá uma vez por ano, após o primeiro preenchimento.



## COMO ACESSAR O GEEM?

O GEEM está hospedado no site do Instituto de Pesquisa Inteligência Esportiva, e pode ser acessado por meio do link: <http://www.inteligenciaesportiva.ufpr.br>.



Para que o(a) gestor(a) possa acessar o instrumento é necessário ter um *login* e uma senha de acesso ao sistema. Esses dados são fornecidos pela equipe do IPIE via e-mail, diretamente ao gestor municipal responsável pelo cadastramento.

Lembrando que cada município terá apenas um login de acesso. Ou seja, não é possível cadastrar gestores auxiliares.

O preenchimento do instrumento GEEM deverá ser feito de forma on-line, sendo necessário estar conectado à internet, a fim de que as informações inseridas no site sejam gravadas.

Uma vez que as informações preenchidas sejam salvas, o gestor pode dar continuidade em outro momento, não sendo obrigatório preencher tudo de uma só vez.

## O QUE EU PRECISO SABER SOBRE CADA ABA DO GEEM?

Antes de iniciar o preenchimento, você deve assinalar a caixinha com a declaração de participação na pesquisa. Esse aviso mostra que você concorda em participar do preenchimento do GEEM desenvolvido pelo Instituto de Pesquisa Inteligência Esportiva de maneira voluntária.

[Exportar para PDF](#)

Declaro que fui devidamente esclarecido e concordo em participar VOLUNTARIAMENTE do preenchimento do Instrumento de caracterização dos estados e municípios desenvolvido pelo INSTITUTO DE PESQUISA INTELIGÊNCIA ESPORTIVA junto ao Departamento de Educação Física da Universidade Federal do Paraná (UFPR), em ação conjunta com a Secretaria Especial do Esporte, do Ministério da Cidadania.

Logo abaixo, você precisará cadastrar alguns dados pessoais como; CPF, endereço, cargo que ocupa, e-mail e telefone. Essas informações são importantes, pois permitem identificar a pessoa responsável pelo preenchimento da pesquisa nos estados e municípios parceiros.

## Dados do responsável pelo preenchimento

CPF:

Nome:

Endereço:

Logradouro:

Número

Telefone

Cargo que ocupa na respectiva secretaria:

E-mail do responsável:

Telefone do responsável:(XX) XXXXX-XXXX

Feito isso, você poderá dar início ao preenchimento do GEEM, a começar pela dimensão "Dados da Entidade".

### 1. DADOS DA ENTIDADE



Bem-vindo,

| Minha Conta | Sair

HOME ATLETAS EVENTOS INSTITUIÇÕES RELATÓRIOS OUTROS CADASTROS ADMINISTRATIVO INFRAESTRUTURA **GESTÃO DO ESPORTE NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS - GEEM**

#### Instrumento de Pesquisa

Dados da Entidade

Governança

Dos Recursos Humanos

Da Política para o Esporte

Instalações

Cultura Esportiva

Atenção! Os dados só serão registrados quando todas as abas forem preenchidas!

Esta dimensão objetiva caracterizar a entidade responsável pela gestão do esporte no município. São necessárias informações da própria entidade responsável pelo esporte no seu estado/município. Você precisará indicar, por exemplo, qual a natureza do órgão, ou seja, se ele é uma secretaria, uma diretoria, uma autarquia (dentre outras opções) e se está ligado a outra área, como juventude, educação, cultura e turismo. Além disso, você precisará cadastrar o nome do órgão, endereço, telefone e e-mail.

#### 1.1 Caracterização da entidade

Esta dimensão visa caracterizar a entidade responsável pela gestão do esporte no município.

1.1.1 Qual a natureza atual do órgão responsável pelo esporte no seu município?

1.1.2 Indique se este órgão atualmente está ligado a alguma outra área (Ex: Secretaria do Esporte, Lazer e Juventude - ligação direta com lazer e juventude)

- Nenhuma
- Educação
- Saúde
- Cultura
- Turismo
- Assistência Social
- Meio Ambiente
- Juventude
- Lazer
- Outro

1.1.3 Nome Completo do órgão:

1.1.4.1 CEP *apenas números*

1.1.4.2 Logradouro

1.1.4.3 Número

1.1.4.4 Complemento

1.1.4.5 Bairro

1.1.4.6 Estado

1.1.4.7 Município

1.1.5 Telefone da entidade - incluir código de DDD:

1.1.6 E-mail da entidade:

### FIQUE ATENTO!

Na aba "Dados da Entidade", os primeiros campos tratam dos dados pessoais do responsável pelo preenchimento e a segunda parte trata dos dados de identificação da entidade.

Você vai perceber que ao final de cada aba aparece uma caixinha laranja onde está escrito “Salvar”. É muito importante que ao terminar o preenchimento de cada aba você clique nessa caixinha, garantindo, assim, que as informações referentes àquele bloco ficarão armazenadas no nosso servidor. Feito isso é só você passar para a próxima aba e continuar o preenchimento!



## 2. GOVERNANÇA



Bem-vindo | Minha Conta | Sair



HOME ATLETAS EVENTOS INSTITUIÇÕES RELATÓRIOS OUTROS CADASTROS ADMINISTRATIVO INFRAESTRUTURA **GESTÃO DO ESPORTE NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS - GEEM**

### Instrumento de Pesquisa

Dados da Entidade **Governança** Dos Recursos Humanos Da Política para o Esporte Instalações Cultura Esportiva

**Atenção!** Os dados só serão registrados quando todas as abas forem preenchidas!

A partir de agora, no decorrer do preenchimento, você vai observar também que no final de algumas questões existe um ponto de interrogação envolto em um círculo preto. Sabe o que isso significa? Que se você passar o mouse nesse círculo, aparecerá uma breve explicação daquela questão, minimizando mais uma vez as dúvidas que possam surgir no decorrer do preenchimento. Veja o exemplo abaixo:

1.1.7 O órgão responsável pelo esporte no seu município possui site próprio?    
Sim  Não


Indique se o órgão em questão possui, ou não, site próprio onde publica e disponibiliza itens como ações, projetos, políticas ou relatórios realizados pela entidade.

A aba relativa aos aspectos de “Governança” da entidade traz informações sobre a transparência da organização, seus processos democráticos, prestação de contas e também de estrutura organizacional.

### FIQUE ATENTO!

As informações relativas à transparência e publicação dos documentos dizem respeito ao órgão responsável pela gestão do esporte de maneira específica. Nesse caso, se a entidade está ligada a uma outra organização maior, os dados devem ser condizentes com a área específica do esporte.

O primeiro bloco de questões está relacionado à existência ou não, de um site próprio da organização.

1.1.7 O órgão responsável pelo esporte no seu município possui site próprio? 

Sim  Não

1.1.7.1 Endereço Site:

1.1.7.2 Com que frequência o site é revisado?


Selecione

1.1.7.3 Há um setor/departamento responsável por essa revisão/atualização?


Sim  Não

1.1.7.3.1 Setor/Departamento


As questões seguintes dizem respeito à publicação, ou não, de documentos em sites relacionados à organização (pode ser em plataformas de redes sociais, sites da prefeitura, entre outros).

2.2.1 O órgão publica em site as ações, projetos, políticas e relatórios? 


Sim  Não

2.2.2 O órgão publica em site o plano plurianual? 

Sim  Não

2.2.3 O órgão publica em site o orçamento previsto e executado anualmente? 


Sim  Não

2.2.4 O órgão publica em site editais e atas de reuniões realizadas por comitês/comissões e outros órgãos colegiados? 


Sim  Não  Alguns

2.2.5 O órgão publica em site a legislação esportiva municipal (leis, decretos, portarias e regulamentos vigentes)? 


Sim  Não

2.2.6 O órgão publica em site o Diário Oficial do Município (DIOE) quando este apresenta conteúdo referente às suas ações? 

Sim  Não

2.2.7 O órgão publica em site um relatório anual de atividades? 


Sim  Não


2.2.8 O órgão publica em site informações sobre os seus principais dirigentes? (Ex.: currículo resumido secretários, diretores, gerentes e/ou coordenadores)? 


Sim  Não


O terceiro bloco de questões desta aba está relacionado à organização por parte da instituição com base em alguns documentos específicos. São eles:


- *Plano de desenvolvimento institucional*: caracterizado como um instrumento de planejamento que especifica a missão da instituição, a política institucional e as estratégias para atingir suas metas e objetivos a longo prazo.
- *Mapa estratégico*: apresenta as informações sobre o planejamento estratégico da organização de forma resumida, representando de fato um mapa visual para toda a equipe.
- *Plano de ações*: expõe o passo a passo das ações cotidianas da instituição a fim de atingir suas metas.
- *Definição da estrutura organizacional da instituição*: explicita departamentos, funções e hierarquia.

2.2.13 O órgão tem um plano de desenvolvimento institucional?   
Sim  Não

2.2.10 O órgão tem um mapa estratégico?   
Sim  Não

2.2.10.2 O órgão tem um plano de ações?   
Sim  Não

2.2.10.3 O órgão publica em site o seu plano de ações?   
Sim  Não

2.2.11 O órgão tem definida a sua estrutura organizacional? 

- Missão
- Visão
- Valores
- Organograma
- Fluxograma
- Não possui nenhum desses



O último bloco de questões da aba “Governança” diz respeito à prestação de contas da entidade, ou seja, se ela possui ou não ouvidoria e sobre a existência, funcionamento e composição do conselho municipal de esportes, caso ele exista na sua localidade.

2.2.17 Existe um Conselho Municipal para o Esporte?

Sim  Não


2.2.17.1 Em que ano foi fundado o Conselho?

2.2.18 Quais as funções do Conselho?

- Deliberativo
- Consultivo
- Normativo
- Fiscalizador

2.2.19 Este Conselho está em funcionamento no atual momento? 

Sim  Não

2.2.20 O número de conselheiros representantes da sociedade civil é igual, inferior ou superior ao número de conselheiros do poder público? 

Igual   
Inferior   
Superior

2.2.9 As reuniões de comitês/comissões e outros órgãos colegiados permitem a participação de membros externos (ex: comunidade e sociedade civil)? 

Sim  Não

Salvar

Pronto! Agora é só salvar as informações e partir para a próxima aba.

### 3. RECURSOS HUMANOS



Bem-vindo, | Minha Conta | Sair

HOME ATLETAS EVENTOS INSTITUIÇÕES RELATÓRIOS OUTROS CADASTROS ADMINISTRATIVO INFRAESTRUTURA **GESTÃO DO ESPORTE NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS - GEEM**

#### Instrumento de Pesquisa

Dados da Entidade Governança **Dos Recursos Humanos** Da Política para o Esporte Instalações Cultura Esportiva

**Atenção!** Os dados só serão registrados quando todas as abas forem preenchidas!

A aba “Recursos Humanos” visa caracterizar os gestores e profissionais envolvidos com o órgão específico do esporte no município.

A primeira parte desta aba se refere à caracterização do gestor esportivo, ou seja, a pessoa que ocupa o cargo de maior nível hierárquico no órgão – como o secretário, no caso de secretarias (apenas se Secretaria Municipal de Esporte; ou se Secretaria de Esporte, Lazer e Juventude); ou superintendente, ou diretor, no caso de ser um departamento / superintendência dentro de uma Secretaria com mais de uma pasta (Exemplo: Secretaria de Saúde e Esporte - há um departamento específico do esporte; portanto, é com os dados do chefe desse departamento que iremos preencher).

Você precisará das seguintes informações: nome completo do gestor; data de nascimento; gênero, cor/raça; nível de formação escolar/acadêmica; e tempo de experiência na função.

## FIQUE ATENTO!

Os dados do gestor são os dados sobre aquele que ocupa o cargo máximo na hierarquia da organização específica de esporte (dependendo da estrutura da entidade pode ser diretor, presidente, superintendente, etc.).

### 3.1 Caracterização do gestor

Esta dimensão visa caracterizar o gestor esportivo, ou seja, aquele indivíduo que ocupa o cargo de maior nível hierárquico no órgão. Neste instrumento, Gestor/Secretário/Chefe de Departamento/Diretor serão caracterizados como termos equivalentes mesmo se tratando de diferentes estruturas burocráticas.

3.1.1 Nome do atual gestor:

3.1.2 Data de Nascimento:

3.1.3 Gênero:

- Masculino
- Feminino
- Outro:

3.1.4 Indique qual a cor/raça mais representa o gestor de nível máximo:

- Branco
- Pardo
- Preto
- Indígena
- Amarelo

A segunda parte desta aba corresponde à caracterização do quadro funcional, ou seja, refere-se aos recursos humanos atuantes no órgão e tem por objetivo identificar, dentre outras coisas, a quantidade de profissionais e o incentivo à capacitação voltada à formação profissional desses indivíduos. Novamente, estamos falando da entidade específica de esporte.

### 3.2 Caracterização do quadro funcional

Esta dimensão está relacionada aos recursos humanos atuantes no órgão e tem por objetivo identificar a quantidade de profissionais e o incentivo à capacitação voltada à formação profissional desses indivíduos.

#### 3.2.1.1 Quantidade de agentes públicos por meio de ingresso:

Concurados:	0
Comissionados:	0
Contratados:	0
Estagiários:	0
Terceirizados:	0
Conveniados:	0
Voluntários:	0
Menores Aprendizizes:	0
Apenados:	0

#### 3.2.1.2 Quantidade de agentes públicos por área de atuação:

Gestão:	0
Técnicos:	0
Serviços não esportivos especializados:	0

Para completar essa aba você precisará das seguintes informações: número de indivíduos que trabalham no órgão; qual área de atuação desses profissionais; qual o formato das capacitações ofertadas ou incentivadas pelo órgão responsável pelo esporte no município; e por fim, com que periodicidade/frequência essa avaliação é realizada, bem como quais são os indicadores utilizados.

Agora que você terminou essa aba é só clicar em “Salvar” e seguir para o preenchimento da próxima aba.

#### 4. POLÍTICA PARA O ESPORTE



Bem-vindo,

| Minha Conta | Sair

HOME ATLETAS EVENTOS INSTITUIÇÕES RELATÓRIOS OUTROS CADASTROS ADMINISTRATIVO INFRAESTRUTURA **GESTÃO DO ESPORTE NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS - GEEM**

### Instrumento de Pesquisa

Dados da Entidade Governança Dos Recursos Humanos **Da Política para o Esporte** Instalações Cultura Esportiva

**Atenção!** Os dados só serão registrados quando todas as abas forem preenchidas!

A aba “Política para o Esporte” pretende compreender aspectos vinculados à legislação, recursos financeiros, planejamento, implementação e avaliação das políticas esportivas do órgão em questão visando os três níveis de atendimento: (1) Formação esportiva; (2) Excelência Esportiva; (3) Esporte para toda a vida. Você precisará ter em mãos documentos relativos aos recursos financeiros do órgão, específico do esporte, bem como aos números de atendimentos nas atividades esportivas ofertadas pelo órgão.

No item “Legislação”, você deve indicar se existe um documento que baliza a política esportiva do município e em qual formato e plataforma ele está disponibilizado.

#### 4.1 Legislação

Esta dimensão visa identificar a legislação que regulamenta o funcionamento do órgão, bem como a implementação da política de esportes. Além disso almeja verificar a utilização de legislações de outros entes federativos para fins de fomento esportivo neste órgão.

1.1.9 O órgão trabalha com atendimento descentralizado através de núcleos, centros de esporte e lazer, departamentos ou escritórios regionais?

Sim  Não

1.1.9.1 Se sim, quantos são:

4.1.1 Existe algum documento que balize a política de esporte do município?

Sim

Não

4.1.1.1 Se sim, está em formato de:

- Lei
- Decreto
- Caderno
- Revista
- Folder
- Artigo científico
- Outro

Link para acessar o documento:

As questões relativas aos “Recursos Financeiros” buscam identificar as fontes e o montante de recursos financeiros administrados pelo órgão que são disponibilizados para a política esportiva municipal. As questões também buscam identificar a distribuição dos recursos financeiros em relação aos três níveis de atendimento e qual o grau de influência de alguns fatores e/ou agentes nesta distribuição. Novamente, trata-se do órgão específico do esporte.

## FIQUE ATENTO!

O item referente ao direcionamento dos recursos financeiros de acordo com o nível de atendimento esportivo deve ser informado em percentual. Dessa forma, o total da soma dos três itens deve ser 100%.

### 4.2.2 Recursos Financeiros

Esta dimensão pretende identificar os recursos disponibilizados, sejam eles públicos e/ou privados, para a implementação da política esportiva no município, bem como mapear o direcionamento destes recursos de acordo com tipo de ação esportiva e os três níveis de atendimento:

- (1) Formação esportiva; ?
- (2) Excelência Esportiva; ?
- (3) Esporte para toda a vida. ?

4.2.2.1 Considerando o montante executado no ano anterior, indique as fontes de recursos financeiros para o desenvolvimento da política esportiva local:

Recursos orçamentários(LOA) designados ao órgão máximo

Valor total aproximado:

Recursos orçamentários(LOA) de outros órgãos da mesma esfera administrativa

Valor total aproximado:

Fundo municipal

Valor total aproximado:

No item “Planejamento”, você deve indicar qual o grau de importância de fatores e/ou agentes no processo de planejamento da política esportiva municipal, bem como estabelecer uma ordem de prioridade do órgão em relação aos níveis de atendimento esportivo e quais as formas de participação dos cidadãos no processo de planejamento.

#### 4.2 Planejamento

Esta dimensão visa identificar o conhecimento do órgão sobre aspectos da gestão do esporte por diferentes instituições no que tange o planejamento, a implementação e a avaliação, bem como a articulação existente entre entes federativos distintos para promoção do esporte nos três níveis de atendimento: (1) Formação esportiva; (2) Excelência Esportiva; (3) Esporte para toda a vida.

4.2.1.1 No processo de planejamento da política esportiva, atribua a importância a cada um dos itens abaixo, sendo 1 pouco importante e 5 muito importante :

Diagnósticos e Avaliações anteriores



Compromissos legais (Lei Orgânica Municipal; Plano Plurianual; Lei Municipal do esporte)



Expertise/Conhecimento técnico do órgão



### FIQUE ATENTO!

Na questão 4.2.1.2: “No processo de planejamento da política esportiva, ordene os níveis de atendimento por ordem de prioridade, sendo 1 a mais importante e 3 a menos importante”, é importante que cada nível tenha uma numeração diferente (1, 2 OU 3).



Em “Implementação”, você deve cadastrar a oferta de ações sistemáticas (caracterizadas como aquelas de caráter permanente) e assistemáticas (caracterizadas como atividades eventuais)<sup>3</sup> nos três níveis de atendimento (Nível 1 – Formação Esportiva, Nível 2 – Excelência Esportiva, Nível 3 – Esporte para Toda Vida). Em cada nível, você deve indicar o número mensal de pessoas inscritas (que se inscreveram para participar da atividade) e atendidas (pessoas que efetivamente participaram da atividade), e também a existência ou não de ações para pessoas com deficiência, de um sistema de detecção e acompanhamento de talentos esportivos e de apoio ao pós-carreira de atleta. Ainda neste item, você também deve assinalar se o órgão trabalha de modo descentralizado, se há ações realizadas em parcerias com outras entidades públicas e privadas e qual a abrangência dos eventos realizados no município.

#### 4.2.3 Implementação

\* As ações sistemáticas se caracterizam como aquelas de caráter permanente realizadas com local e horário pré-estabelecido e que exigem inscrição prévia;

\* As ações assistemáticas se caracterizam como atividades eventuais e casuais que ocorrem de maneira pontual.

##### Nível I

4.2.3.1 O órgão oferece ações sistemáticas para o nível I (Formação esportiva)?

Sim   
Não

4.2.3.1.1 Qual número mensal de pessoas inscritas?

4.2.3.1.2 Qual o número mensal de pessoas atendidas?

4.2.3.2 O órgão oferece ações assistemáticas para o nível I (Formação esportiva)?

Sim   
Não

4.2.3.2.1 Qual número mensal de pessoas inscritas?

3. Mezzadri, Fernando Marinho et al. 2020. Gestão do esporte nos estados e municípios (GEEM): apresentação de uma ferramenta voltada à Inteligência Esportiva no Brasil. Research, Society and Development, v. 9, n. 10. Disponível em: <<https://rsdjournal.org/index.php/rsd/article/download/8716/7709/121819>>

Por fim, nessa aba, você deve apontar para o formato, periodicidade e grau de importância dos indicadores que balizaram o processo de avaliação da política esportiva municipal caso ele exista.

#### 4.2.4 Avaliação

4.2.4.1 Existe um processo de avaliação das políticas esportivas promovidas pelo órgão:

Sim

Não

4.2.4.2 Quais os tipos de avaliação?

Diagnóstico do público alvo

Diagnóstico das condições (estrutura física, recursos humanos, materiais) para implementação

Avaliação de impacto da política

Avaliação dos resultados da política

Outros:

4.2.4.3 Quais indicadores de desempenho balizaram a avaliação da política esportiva local? Atribua importância a cada um dos itens abaixo, sendo 1 pouco importante e 5 muito importante

Satisfação do beneficiário



Mensuração da adesão e da evasão



Finalizou as respostas? É só salvar e partir para a 5ª e penúltima aba: Instalações.

## 5. INSTALAÇÕES



Bem-vindo,

| Minha Conta | Sair

HOME ATLETAS EVENTOS INSTITUIÇÕES RELATÓRIOS OUTROS CADASTROS ADMINISTRATIVO INFRAESTRUTURA **GESTÃO DO ESPORTE NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS - GEEM**

### Instrumento de Pesquisa

Dados da Entidade Governança Dos Recursos Humanos Da Política para o Esporte **Instalações** Cultura Esportiva

**Atenção!** Os dados só serão registrados quando todas as abas forem preenchidas!

A aba “Instalações” busca identificar quais os espaços e equipamentos que cada município disponibiliza para a prática esportiva nos três níveis de atendimento: (1) Formação esportiva; (2) Excelência Esportiva; (3) Esporte para toda a vida.

**Para iniciar o preenchimento desta aba é importante que você tenha em mãos um diagnóstico sobre a estrutura dos espaços físicos para a prática esportiva.** Na sequência, as questões pedem que você selecione cada instalação esportiva administrada pela entidade pública responsável pelo esporte (quadras, campos, piscinas, academias ao ar livre, salas de lutas, velódromos, dentre outras). Quando selecionada uma instalação, são abertas cinco questões referentes a ela: 1) Quantas existem; 2) Quantas estão em funcionamento; 3) Quantas localizam-se em área urbana; 4) Quantas atendem pessoas com deficiência; e 5) Quantas estão aptas a receber competições oficiais.

## FIQUE ATENTO!

Na aba “Instalações”, os espaços e equipamentos a serem preenchidos são apenas aqueles mantidos pela entidade pública.

4.3.2 Nas questões a seguir você deverá indicar quais são as instalações esportivas administradas pelo seu órgão. Para cada instalação você deverá dizer quantas existem, quantas estão em funcionamento, quantas localizam-se em área urbana, quantas atendem pessoas com deficiência e quantas permitem competições oficiais que caracterizam-se como aquelas que pertencem ao calendário nacional e/ou internacional. Nelas, atletas, equipes e seleções estão em constante ranqueamento.

Quadras Poliesportivas não cobertas (exceto ginásios)

Quantas quadras poliesportivas (exceto ginásios) existem? 0

Quantas quadras poliesportivas (exceto ginásios) estão em funcionamento? 0

Quantas quadras poliesportivas (exceto ginásios) localizam-se em área urbana? 0

Quantas quadras poliesportivas (exceto ginásios) atendem pessoas com deficiência? 0

Quantas quadras poliesportivas (exceto ginásios) estão aptas a receber competições oficiais? 0

Quadras Poliesportivas cobertas (exceto ginásios)

Quadras de Hóquei sobre patins e patinação

Na última questão da aba você pode indicar se existiram ações, programas ou projetos realizados em instalações de outros órgãos e quais foram as dez principais parcerias.

Agora é só clicar em “salvar” e iniciar o preenchimento da última aba do GEEM.

## 6. CULTURA ESPORTIVA



Bem-vindo, | Minha Conta | Sair

HOME ATLETAS EVENTOS INSTITUIÇÕES RELATÓRIOS OUTROS CADASTROS ADMINISTRATIVO INFRAESTRUTURA **GESTÃO DO ESPORTE NOS ESTADOS E MUNICÍPIOS - GEEM**

### Instrumento de Pesquisa

Dados da Entidade Governança Dos Recursos Humanos Da Política para o Esporte Instalações **Cultura Esportiva**

**Atenção!** Os dados só serão registrados quando todas as abas forem preenchidas!

A aba “Cultura Esportiva” pretende coletar informações que apresentem um panorama das modalidades esportivas olímpicas e paralímpicas, além de outras modalidades esportivas não olímpicas e/ou regionais, que são ofertadas pelas entidades estaduais e municipais de esporte do país. As três questões permitem assinalar quais são as modalidades olímpicas, paralímpicas e regionais ofertadas pelo órgão responsável pelo esporte no seu município e os níveis de atendimento contemplados (Formação Esportiva, Excelência Esportiva e/ou Esporte para toda a vida).

### FIQUE ATENTO!

Cultura Esportiva se refere às modalidades ofertadas pela entidade pública

4.4.1 Quais as modalidades olímpicas de verão ofertadas em seu município?

Nenhuma

Modalidades	Nível I	Nível II	Nível III
Atletismo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Badminton	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Beisebol/Softbol	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Basquetebol	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Boxe	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Canoagem	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ciclismo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Escalada Esportiva	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Esgrima	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Futebol	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Ginástica	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Você também terá a oportunidade de incluir outras modalidades que não foram contempladas nas questões anteriores, o que possibilita que cada município deixe registradas suas particularidades em termos de modalidades ofertadas.

Triatlo	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Triatlo Paralímpico	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vela	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vôlei de praia	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Vôlei Sentado	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Voleibol	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Modalidade:	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

**Adicionar outra**

**Salvar**

Agora é só clicar em “salvar” novamente e pronto! Você finalizou o preenchimento do GEEM.

## FIQUE ATENTO!

1. Fique atento ao realizar seu login. Muitas vezes, ao digitar a senha e o e-mail, pode-se acrescentar um espaço antes ou depois das letras, o que pode gerar a mensagem "login ou senha incorretos". O mesmo pode acontecer se a tecla "Caps Lock" estiver acionada.
2. Tente já ficar com os documentos necessários em mãos. Isso otimiza o tempo de preenchimento.
3. O sistema pode apresentar erros, portanto, é possível que, ao clicar em "salvar", as respostas desapareçam ou apareçam mensagens codificadas. Neste caso, entre em contato com a equipe do IPIE ou com o diretor de sua regional.

Muito obrigada pela sua participação.

Gostaríamos de lembrá-lo que nosso site está sempre disponível caso você precise atualizar as informações aqui cadastradas.

Além disso, caso tenha alguma dúvida, por favor, entre em contato por meio do nosso e-mail: [inteligenciaesportiva@ufpr.br](mailto:inteligenciaesportiva@ufpr.br)

Ah! Aproveite também para conhecer nossas redes sociais:



**Power BI do IE**

<http://www.inteligenciaesportiva.ufpr.br/site/>





OBSERVATÓRIO  
DO ESPORTE

DESENVOLVIMENTO  
SOCIAL



**MINAS  
GERAIS**

GOVERNO  
DIFERENTE.  
ESTADO  
EFICIENTE.



Instituto de Pesquisa  
**INTELIGÊNCIA  
ESPORTIVA**

UFPR  
Biológicas



SECRETARIA ESPECIAL DO  
ESPORTE

MINISTÉRIO DA  
CIDADANIA



PÁTRIA AMADA  
**BRASIL**  
GOVERNO FEDERAL